

Manajemen Keuangan Sekolah Menengah Kejuruan: Kajian Literatur

Hadid Putri B. Zurna ^{1✉}, Giatman², Ernawati³

(1,2,3) Program Studi Pendidikan Teknologi dan Kejuruan, Fakultas Teknik, Universitas Negeri Padang

✉ Corresponding author
(hadidputri7@gmail.com)

Abstrak

Dalam konteks SMK, manajemen keuangan menjadi semakin penting karena institusi ini sering menghadapi tantangan dalam mengelola keterbatasan dana dan anggaran. SMK sering menghadapi situasi di mana sumber daya keuangan terbatas, tetapi tuntutan untuk meningkatkan fasilitas dan kualitas pendidikan terus meningkat. Oleh karena itu, SMK perlu melakukan pengaturan anggaran secara terperinci dan sistematis agar setiap pengeluaran dapat dipertanggungjawabkan dengan baik. Manajemen keuangan yang baik di SMK dapat membantu institusi ini memenuhi kebutuhan siswa dan pengembangan pendidikan yang lebih baik. Dengan mengelola keuangan dengan efektif, SMK dapat memastikan akses siswa terhadap fasilitas dan sumber daya yang diperlukan untuk pembelajaran yang berkualitas. Selain itu, manajemen keuangan yang baik juga berkontribusi pada peningkatan efisiensi penggunaan dana, pengendalian pengeluaran, dan pelaporan keuangan yang transparan. Dengan demikian, SMK dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan yang terbatas untuk mencapai tujuan pendidikan yang optimal. Penelitian ini bertujuan untuk memahami secara lebih mendalam tentang bagaimana manajemen keuangan di sekolah menengah kejuruan di Indonesia. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah Systematic Literature Review (SLR), yang melibatkan pemilihan artikel, tinjauan, pengelompokan, dan analisis temuan terkait manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan di SMK di berbagai wilayah di Indonesia. Artikel-artikel tersebut membahas berbagai aspek penting dalam manajemen keuangan sekolah, seperti pengelolaan keuangan, sumber pendanaan, penganggaran, pelaporan keuangan, dan implementasi manajemen keuangan berbasis sekolah. Beberapa artikel juga menggambarkan dampak pandemi COVID-19 terhadap manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan di SMK. Melalui penelitian ini, diharapkan dapat ditemukan berbagai strategi dan praktik terbaik dalam mengelola keuangan dan pembiayaan pendidikan di SMK, yang dapat memberikan panduan bagi institusi pendidikan dalam menghadapi tantangan keuangan yang dihadapi.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan SMK, Pengelolaan Keuangan, Pembiayaan Pendidikan, Systematic Literature Review (SLR)

Abstract

In the context of SMK, financial management becomes increasingly important because these institutions often face challenges in managing limited funds and budgets. SMKs often face situations where financial resources are limited, but demands to improve educational facilities and quality continue to increase. Therefore, SMKs need to make detailed and systematic budget arrangements so that every expenditure can be properly accounted for. Good financial management in SMKs can help these institutions meet the needs of students and develop better education. By managing finances effectively, SMKs can ensure students' access to the facilities and resources needed for quality learning. In addition, good financial management also contributes to increasing efficiency in the use of funds, controlling expenses, and transparent financial reporting. Thus, SMK can optimize the use of limited financial resources to achieve optimal educational goals. This study aims to understand more deeply about how financial management is in vocational high schools in Indonesia. The method used in this research is Systematic Literature Review (SLR), which involves selecting articles, reviewing, grouping, and analyzing findings related to financial management and education funding in SMKs in various regions in Indonesia. These articles discuss various important aspects of school financial management, such as financial management, sources of funding, budgeting, financial reporting, and the implementation of school-based financial management. Several articles also describe the impact of the COVID-19 pandemic on financial management and financing of education in SMKs. Through this research, it is hoped that various strategies and best practices can be found in managing finances and education funding in SMK, which can provide guidance for educational institutions in facing the financial challenges they face.

Keyword: SMK Financial Management, Financial Management, Education Financing, Systematic Literature Review (SLR)

PENDAHULUAN

Manajemen keuangan merupakan suatu kegiatan yang penting dalam setiap institusi, termasuk sekolah menengah kejuruan. Salah satu contohnya adalah sekolah menengah kejuruan (SMK) yang merupakan salah satu jenis institusi pendidikan menengah di Indonesia. SMK memberikan pendidikan kejuruan kepada siswa dengan tujuan mempersiapkan mereka untuk memasuki dunia kerja. Peran utama SMK adalah menciptakan sumber daya manusia yang berkualitas dan mempersiapkan siswa untuk memasuki dunia kerja.

Salah satu aspek yang penting dalam manajemen SMK adalah manajemen keuangan. Manajemen keuangan sekolah menengah kejuruan meliputi pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien dalam rangka mencapai tujuan institusi pendidikan. Kegiatan manajemen keuangan meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pengawasan terhadap sumber daya keuangan yang dimiliki oleh SMK.

Manajemen keuangan melibatkan studi tentang metode yang digunakan dalam mengelola keuangan dengan efektif dan efisien guna mencapai tujuan organisasi. Hal ini mencakup perencanaan keuangan, pengelolaan kas, pengambilan keputusan investasi, dan pengelolaan risiko (Houston 2019). Pendapat lain manajemen keuangan adalah suatu bidang yang mempelajari cara mengelola keuangan secara efektif dan efisien untuk mencapai tujuan organisasi. Hal ini mencakup perencanaan keuangan, pengelolaan manajemen keuangan adalah suatu proses untuk memperoleh, mengelola, dan menggunakan dana untuk mencapai tujuan organisasi. Manajemen keuangan mencakup perencanaan keuangan, pengelolaan aset, pengelolaan hutang, dan pengelolaan risiko, pengambilan keputusan investasi, dan pengelolaan risiko (Horne, J. C., & Wachowicz 2017). Dapat ditarik kesimpulan bahwa manajemen keuangan merupakan sebuah proses krusial dalam pengelolaan keuangan suatu organisasi. Proses ini mencakup perencanaan keuangan, pengelolaan kas, pengambilan keputusan investasi, pengelolaan risiko, dan pengelolaan aset serta kewajiban. Tujuan utamanya adalah untuk mencapai tujuan organisasi dengan menggunakan sumber daya keuangan yang ada secara efektif dan efisien.

Manajemen keuangan di SMK sangat penting untuk mencapai tujuan pendidikan yang optimal. Pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien dapat meningkatkan kualitas pendidikan di SMK (Sutrisno 2017). Pendapat lain manajemen keuangan di SMK harus dilakukan dengan baik agar SMK dapat memenuhi kebutuhan pendidikan siswa dengan optimal. Penting bagi SMK untuk mengalokasikan dana dengan bijak untuk meningkatkan fasilitas dan kualitas pembelajaran (Kholifah 2016). Berdasarkan paparan di atas dapat disimpulkan manajemen keuangan di SMK sangatlah penting untuk mencapai tujuan pendidikan yang optimal dan memenuhi kebutuhan pendidikan siswa dengan baik. Pengelolaan keuangan yang baik harus memperhatikan prinsip akuntabilitas, transparansi, dan efektivitas penggunaan dana.

Dalam konteks SMK, manajemen keuangan sangat penting karena SMK seringkali mengalami keterbatasan dana dan anggaran. Oleh karena itu, SMK harus dapat melakukan manajemen keuangan yang efektif dan efisien agar bisa memenuhi kebutuhan siswa dan pengembangan pendidikan yang lebih baik. Dalam manajemen keuangan SMK, harus dilakukan pengaturan anggaran secara terperinci dan sistematis sehingga setiap pengeluaran yang dilakukan dapat dipertanggungjawabkan dengan baik.

Dalam era globalisasi saat ini, SMK harus dapat berkompetisi dengan institusi pendidikan lainnya. Oleh karena itu, manajemen keuangan yang baik dapat membantu SMK mencapai

tujuannya dan meningkatkan kualitas pendidikan yang diberikan. Dengan manajemen keuangan yang efektif dan efisien, SMK dapat mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan dan memenuhi kebutuhan siswa dengan lebih baik.

METODE PENELITIAN

Dalam pembahasan ini, sebagai data referensi pembahasan singkat dilakukan oleh penulis pada sejumlah penelitian yang sudah ada sebelumnya. Untuk memudahkan penulis guna memperdalam bagaimana penelitian-penelitian yang dilakukan oleh peneliti sebelumnya, maka disusunlah ulasan ini sehingga dapat ditemukannya suatu kesimpulan mengenai Manajemen Keuangan di Sekolah Menengah Kejuruan

Jenis penelitian yang dilakukan menggunakan *Systematic Literature Review* (SLR). Dalam tahapan kajian literatur ini diawali dari:

1. Pemilihan Artikel
2. Review
3. Klasifikasi bagi perlengkapan dan tata cara/metodologi
4. Analisis temuan

Penulis mengumpulkan artikel-artikel yang akan diulas dari sebagian sumber yaitu *Google Scholar*. Tindakan awal untuk menggabungkan data yang berguna untuk penelitian adalah pencarian pustaka. Pencarian pustaka yang berkaitan dengan subyek riset dilakukan oleh penulis untuk mengawali penelitian ini.

melakukan review atau ulasan harus menyiapkan pertanyaan penelitian (*Research Question*) untuk direview yaitu:

RQ1. Bagaimana manajemen keuangan di Sekolah Menengah kejuruan Di Indonesia ?

HASIL DAN PEMBAHASAN

Hasil Review

Berikut adalah beberapa hasil data yang diperoleh dari tinjauan literatur mengenai manajemen keuangan di sekolah menengah kejuruan, yang disajikan dalam tabel berikut: *Tabel 1. Hasil Review Artikel*

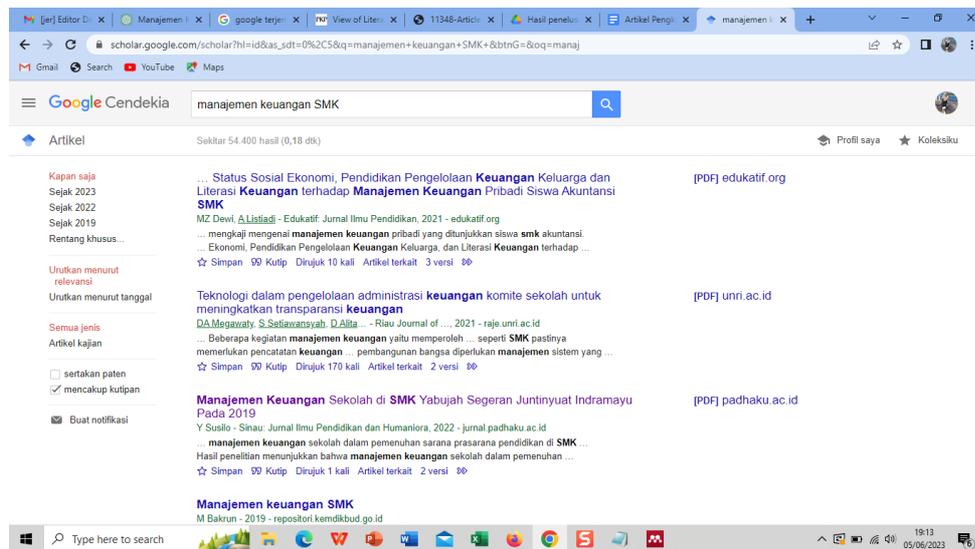
No	Penulis	Judul	Tujuan	Hasil Pembahasan
1	Rachmawati (2018)	Manajemen Pengelolaan Kinerja Keuangan Koperasi Sekolah Smk Swakarya Palembang	Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memperoleh data yang valid dan mengembangkan pemahaman tentang subjek yang diteliti.	Berdasarkan kajian, diketahui bahwa koperasi sekolah di SMK Swakarya Palembang telah memiliki likuiditas, solvabilitas, dan aktivitas yang baik. Namun, meskipun demikian, koperasi tersebut belum mampu menghasilkan keuntungan karena dana masih tetap berada di tangan para anggota.
3	Susilo (2022)	Manajemen Keuangan Sekolah Di Smk Yabujah Segeran	Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisis manajemen	Reduksi data, visualisasi data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi merupakan teknik analisis data yang

		Juntinyuat Indramayu Pada 2019	keuangan sekolah dalam memenuhi kebutuhan sarana dan prasarana pendidikan di SMK Yabujah Segera Juntinyuat, Indramayu.	digunakan dalam penelitian ini. Untuk memastikan keakuratan data, pengecekan dilakukan dengan menggunakan kriteria kredibilitas, transferabilitas, dependabilitas, dan konfirmabilitas. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan sekolah pada masa sarana prasarana pendidikan di SMK Yabujah Segera Juntinyuat di Indramayu dilakukan melalui penggunaan anggaran, akuntansi, dan pengelolaan keuangan sekolah secara kontraktual.
4	Indriawati, Prita;Suyanti, (2022)	Analisis Manajemen Keuangan Sekolah Pada Sekolah Menengah Kejuruan (Smk)	Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengeksplorasi manajemen keuangan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dan untuk menilai efektivitas manajemen keuangan yang ada di sekolah tersebut. Sekolah yang menjadi objek penelitian adalah SMK N 2 Balikpapan, dan informan penelitian terdiri dari kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang keuangan, bendahara sekolah, dan komite.	Berdasarkan penelitian, ditemukan bahwa sumber utama keuangan sekolah berasal dari dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS). Proses pengelolaan dimulai dengan musyawarah dan rapat antara seluruh guru dan karyawan untuk menyusun Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (RKAS) dan Rencana Anggaran Belanja (RAB), yang akan dipertimbangkan oleh Komite Sekolah. Pengelolaan keuangan sekolah yang berasal dari dana BOS dan dana komite di Sekolah Menengah Kejuruan pada tahun pelajaran 2021/2022 dilakukan dengan efisiensi. Faktor pendukung dalam pengelolaan keuangan sekolah adalah perencanaan yang baik dan dukungan dari dewan guru dan kepala

				sekolah. Namun, faktor penghambat masih terkait dengan kurangnya dana BOS dan dana komite yang diberikan untuk mendukung kegiatan sarana dan prasarana sekolah, yang tidak sesuai dengan rencana yang telah disusun sebelumnya.
5	Jamaluddin;Priyanto & Lutfi (2023)	Implementasi Manajemen Keuangan Berbasis Sekolah melalui Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS) pada SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan	Sosialisasi program ini kepada masyarakat luas bertujuan untuk mengedukasi siswa SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan tentang penerapan Manajemen Keuangan Berbasis Sekolah melalui RAPBS atau Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah atau RAPBS. Tujuannya adalah untuk membekali para guru dengan pengetahuan dan keterampilan yang diperlukan untuk mengubah lingkungan kelas secara efektif dan efisien melalui penggunaan RAPBS.	Tujuan dari proyek ini adalah untuk meningkatkan pemahaman para pegawai SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan tentang pentingnya pengetahuan manajemen keuangan dalam kehidupan sehari-hari serta keinginan mereka untuk terjun ke dunia kerja setelah lulus sekolah. Sasaran utama program Pengabdian Kepada Masyarakat ini adalah siswa kelas XII SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan. Diharapkan melalui inisiatif ini, siswa-siswi dapat menerapkan Manajemen Keuangan Berbasis Sekolah melalui penyelesaian Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah dan memahami rangkuman Pendapatan dan tata kelola sekolah.
6	Ginanjar & Purwanto, (2022)	Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SMK Informatika Bina Generasi 3 Kabupaten Bogor	Dalam tulisan ini, akan dipaparkan hasil penelitian mengenai implementasi manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Informatika Bina	Berdasarkan hasil penelitian, ditemukan bahwa manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Bina Generasi 3 Bogor diimplementasikan melalui beberapa aspek, termasuk (1)

			Generasi 3 Kabupaten Bogor.	Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan Belanja Sekolah (RAPBS), (2) Manajemen keuangan, dan (3) Evaluasi manajemen keuangan
7	Waliyah (2021)	Manajemen Pembiayaan Pendidikan Masa Pandemi Covid-19 di SMK Gazza Wiguna 1	Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memahami manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Gazza Wiguna 1 sebelum pandemi Covid-19 dan selama pandemi Covid-19, serta untuk mengidentifikasi dampak yang dihasilkan oleh pandemi terhadap pembiayaan di SMK Gazza Wiguna 1. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif untuk menggali fakta-fakta yang terjadi. Penelitian dilaksanakan di SMK Gazza Wiguna 1, Kabupaten Bogor.	Pandemi Covid-19 telah memberikan dampak pada manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Gazza Wiguna 1, terutama terkait penghonoran guru. Dalam kondisi normal, SMK Gazza Wiguna 1 mengandalkan iuran SPP dari siswa untuk membayar honor guru. Namun, selama pandemi Covid-19, banyak siswa mengalami kesulitan dalam membayar SPP, sehingga SMK Gazza Wiguna 1 melakukan perputaran anggaran agar tetap dapat menghormati guru.

Berdasarkan hasil pembahasan Systematic Literature Review terdapat 7 artikel tentang Manajemen keuangan di Sekolah menengah Kejuruan Adapun pencarian jurnal literatur yang didapat dari web Google Scholar, dengan kata kunci Manajemen keuangan di sekolah menengah Kejuruan.



Secara lebih rinci, artikel-artikel yang disebutkan membahas beberapa hal penting terkait manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan pada SMK di Indonesia. Berikut adalah beberapa contoh pembahasan yang dijabarkan:

Pengelolaan keuangan SMK Swakarya Palembang, Artikel ini membahas bagaimana SMK Swakarya Palembang mengelola keuangannya dengan efektif dan efisien. Dalam artikel tersebut, dijelaskan bahwa manajemen keuangan yang baik adalah kunci untuk mencapai tujuan pendidikan yang diinginkan. Oleh karena itu, SMK Swakarya Palembang memprioritaskan pengelolaan keuangan yang tepat dan akurat untuk memastikan sumber daya keuangan tersedia secara cukup untuk menunjang kegiatan belajar mengajar.

Administrasi reformasi pendidikan di SMK Negeri di Kabupaten Aceh Besar Artikel ini membahas bagaimana SMK Negeri di Kabupaten Aceh Besar menerapkan program prakarsa pembelajaran yang efektif. Dalam pasal tersebut disebutkan bahwa SMK Negeri di Kabupaten Aceh Besar memanfaatkan uang rupiah yang tersedia dengan baik dan menekankan perlunya pembayaran biaya yang adil dan perhitungan nilai yang akurat. Manajemen keuangan SMK Yabujah Segeran Juntinyuat Indramayu, Artikel ini membahas tentang pengelolaan keuangan SMK Yabujah Segeran Juntinyuat Indramayu pada tahun 2019. Dalam artikel tersebut dijelaskan bahwa SMK Yabujah Segeran Juntinyuat Indramayu memperhatikan pengelolaan keuangan yang baik, seperti penerapan sistem akuntansi yang tepat, penghematan biaya, serta pemakaian anggaran yang tepat.

Analisis manajemen keuangan sekolah pada SMK, Artikel ini membahas tentang analisis manajemen keuangan pada SMK. Dalam artikel tersebut dijelaskan bahwa manajemen keuangan yang baik sangat penting untuk memastikan kelangsungan pendidikan di sekolah, terutama pada SMK yang memerlukan dana untuk membiayai kegiatan praktik dan laboratorium.

Implementasi manajemen keuangan berbasis sekolah pada SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan, Artikel ini membahas tentang implementasi manajemen keuangan berbasis sekolah pada SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan melalui penyusunan rencana anggaran pendapatan dan belanja sekolah (RAPBS). Dalam artikel tersebut dijelaskan bahwa RAPBS merupakan alat yang sangat penting dalam manajemen keuangan sekolah karena dapat membantu dalam pengelolaan anggaran dan pembiayaan pendidikan.

Implementasi manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Informatika Bina Generasi 3 Kabupaten Bogor, Artikel ini membahas tentang implementasi manajemen pembiayaan pendidikan di SMK Informatika Bina Generasi 3 Kabupaten Bogor. Dalam artikel tersebut

dijelaskan bahwa SMK tersebut menggunakan berbagai sumber

SIMPULAN

Dari seluruh judul artikel yang Anda sebutkan, dapat disimpulkan bahwa topik yang dibahas adalah manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan pada sekolah menengah kejuruan (SMK) di berbagai daerah di Indonesia. Artikel-artikel tersebut membahas berbagai aspek penting dalam manajemen keuangan sekolah, seperti pengelolaan keuangan, sumber pendanaan, penganggaran, pelaporan keuangan, dan implementasi manajemen keuangan berbasis sekolah. Selain itu, beberapa artikel juga membahas tentang bagaimana pandemi COVID-19 mempengaruhi manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan di SMK. Melalui artikel-artikel ini, dapat ditemukan berbagai strategi dan praktik terbaik untuk mengelola keuangan dan pembiayaan pendidikan di sekolah menengah kejuruan.

Dengan menggali lebih dalam tentang topik-topik ini, penelitian selanjutnya dapat memberikan pemahaman yang lebih kaya tentang manajemen keuangan dan pembiayaan pendidikan di SMK serta memberikan rekomendasi yang lebih spesifik dan kontekstual untuk pengembangan pendidikan kejuruan di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- Ginjar, M Hidayat, and Edi Purwanto. 2022. "Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan Di SMK Informatika Bina Generasi 3 Kabupaten Bogor." (1): 67–84.
- Horne, J. C., & Wachowicz, J. M. 2017. *Fundamentals of Financial Management (14th Ed.)*. Pearson.
- Houston, Eugene F. Brigham and Joel F. 2019. *Fundamentals of Financial Management*.
- Indriawati, Prita;Suyanti, Ririn. 2022. "ETNIK : Jurnal Ekonomi – Teknik." *ETNIK: Jurnal Ekonomi - Teknik*, 1(12): 826–35.
- Jamaluddin;Priyanto, Aria Aji;, and Asep Muhammad Lutfi. 2023. "Praxis : Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Implementasi Manajemen Keuangan Berbasis Sekolah Melalui Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan Dan Belanja Sekolah (RAPBS) Pada SMK Muhammadiyah Parakan Tangerang Selatan." *Jurnal Pengabdian Masyarakat* 3(1): 61–63.
- Kholifah, U. 2016. *Manajemen Keuangan Pendidikan*. UMM Press.
- Pendidikan, Jurnal Administrasi et al. 2012. "Manajemen Pembiayaan Pendidikan Pada Smk Negeri Di Kabupaten Aceh Besar." 1(1): 29–44.
- Rachmawati, Diana Widhi, and Universitas Pgri Palembang. "MANAJEMEN PENGELOLAAN KINERJA KEUANGAN KOPERASI SEKOLAH SMK SWAKARYA PALEMBANG Penelitian." : 111–18.
- Susilo, Yuyud. 2022. "MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DI SMK YABUJAH SEGERAN JUNTINYUAT INDRAMAYU PADA 2019." *Jurnal SINAU* 8(2): 126–37.
- Sutrisno. 2017. *Manajemen Keuangan: Teori, Konsep, Dan Aplikasi (3rd Ed.)*. andi.
- Waliyah, Siti, Siti Hadiyanti Dini, and Ahmad Syarif. 2021. "Manajemen Pembiayaan Pendidikan Masa Pandemi Covid-19 Di SMK Gazza Wiguna 1." 1(1): 77–98.